

### **Международные процессы.-№2.-2014г.**

#### **Шаклеина Т.- Общность и различия в стратегиях России и США.**

Обсуждение отношений России и США чаще всего включает констатацию взаимной неудовлетворенности их динамикой. Подобные оценки отчасти объясняются завышенными ожиданиями, представлениями о реалистичности/нереалистичности перспектив союзничества или стратегического партнерства двух держав. Лишь в результате болезненной проверки практикой взаимодействия в течение последних двух десятилетий внешнеполитические элиты двух стран смогли освободиться от иллюзий «демократической солидарности». Сравнительный анализ интересов России и США наглядно демонстрирует, что по многим принципиальным вопросам они существенно расходятся, а в отдельных областях прямо противоречат друг другу. Фундаментальным остается расхождение в подходах к формированию будущего международного порядка. Соединенные Штаты по прежнему выступают с планами укрепления западнцентричной международной системы, в которой за ними закрепилось бы глобальное лидерство. Россия, напротив, все активнее поддерживает идею выстраивания более равноправных отношений между ведущими мировыми державами. В то же время основой для конструктивного взаимодействия России и США могло бы стать совместное противодействие общим вызовам, прежде всего в сфере поддержания глобальной безопасности (например, в борьбе с терроризмом и распространением оружия массового уничтожения). Меньше возможностей для продуктивного диалога обнаруживается на региональном уровне. Сближению позиций в этой области препятствует обостряющаяся конкуренция на постсоветском пространстве. Вместе с тем потенциал сотрудничества используется в настоящее время далеко не полностью, не в последнюю очередь из-за груза идеологем и стереотипов. В этом смысле остается обширное поле для работы лидеров и дипломатических представителей двух стран. Им, в частности, стоит обратить внимание на конструктивные предложения группы сторонников ограниченного двустороннего взаимодействия в американском экспертном сообществе. В целом, российскоамериканское взаимодействие включает сложную палитру отношений, в которых конкуренция и кооперация причудливо сочетаются. Соперничество, наряду с сотрудничеством, представляется нормой, а не исключением.

#### **Зуйков Р.- Мировая система в начале XXI века: опыт реконцептуализации.**

Современный этап глобализации связан с формированием новой всемирной целостности – мирового общества. Его конституирующими подсистемами становятся геоэкономическая система воспроизводства и институционально-политическая система мира. Транснационализация мировой экономики способствует размыванию границ между национальными хозяйствами в результате расширяющейся деятельности ТНК. При этом сформировавшееся в прежние столетия ядро мир - экономики сохраняет свою ведущую роль благодаря инструментам финансового и технологического контроля. Вместе с тем ускоряющееся накопление капитала в восточноазиатской периферии мировой системы и интенсифицировавшиеся процессы региональной интеграции в различных

регионах мира формируют потенциальную альтернативу сохраняющемуся доминированию стран Запада. Параллельное снижение уровня силового противостояния между ведущими странами способствовало вызреванию в ядре мировой системы нового качества политических отношений – конкурентно-кооперативных. На их основе формируется комплекс глобального регулирования. Его координирующими органами выступают «группа восьми» и «группа двадцати», действующие в тесной связке с международными финансовыми институтами и мировой торговой системой. Цель статьи – уточнение положения России в формирующемся мировом устройстве. В настоящее время она находится за пределами геоэкономической системы воспроизводства. Показатели ее внешнеэкономической деятельности свидетельствуют о периферийном положении в современной мир - экономике. Приобретение более выгодного положения в международном разделении труда требует расширения сотрудничества с партнерами в быстро растущем восточноазиатском регионе, прежде всего с Китаем. Одновременно Россия сохраняет влиятельные позиции в международной политике, связанные с ее ролью в поддержании международной безопасности, статусом постоянного члена Совета Безопасности ООН, участием в «группе восьми» и в «группе двадцати». В то же время не прекращаются попытки ведущих государств Запада заместить существующую систему поддержания международной стабильности, альтернативной, выстроенной вокруг НАТО. В результате перспективы сохранения ведущих позиций в формирующейся институционально-политической подсистеме мирового общества напрямую зависят от успехов России в экономической сфере.

#### **Клочихин Е.- Научная инновационная политика Китая.**

Научно-техническое и инновационное развитие становится одним из основных факторов социально-экономического роста современных государств. Многие «догоняющие» страны стремятся быстро восполнить недостаток инновационного потенциала за счет осуществления эффективной научной политики, часто на основе заимствованного практического опыта из-за рубежа. Китай представляет собой один из самых успешных примеров институционального и социально-культурного реформирования, направленного на повышение качества науки, технологий и рыночных механизмов, способствующих быстрой коммерциализации исследовательских разработок. Хотя инновационная система КНР унаследовала множество характеристик советской научной системы, недостаточно приспособленной к задачам рыночной экономики, широкомасштабная реформа высшего образования, поддержка технологических предприятий и особых зон развития и кластеров позволили Китаю стать одной из главных экономических и научных держав современности. Для того чтобы понять причины внушительных успехов КНР в статье рассматриваются исторические и культурные особенности китайской науки и техники, ключевые параметры институционального и политического развития Китая в сфере науки и инноваций и основные модели взаимодействия в научных коллективах. При этом достижения КНР сравниваются с успехами других государств, включая страны БРИКС и США. С учетом достижений последних лет, существуют возможности обмена опытом между Китаем и Россией по вопросам реформирования высшего образования, развития технологических кластеров, эффективного использования потенциала государственных предприятий для целей инновационного развития, улучшения взаимоотношений с научной диаспорой за рубежом, улучшения системы защиты прав интеллектуальной собственности и т.д. Данное исследование стало результатом обзора литературы и документов, библиометрического и патентного анализа, а также около тридцати интервью с высокопоставленными китайскими чиновниками, учеными, предпринимателями и инвесторами в Пекине, Шанхае и Сучжоу.

**Байков А. и др.- Российско-американское взаимодействие в космосе: тенденции и результаты формирования международного режима.**

Москва и Вашингтон остаются лидерами космических исследований, сохраняя отрыв от других космических держав, прежде всего КНР и стран ЕС. В начале 2010-х годов, как и в 1960-х, только у Соединенных Штатов и России есть материально-техническая база для проведения полного спектра космических исследований. Ресурсы России и США при этом различны. Соединенные Штаты обладают превосходством по количеству космических аппаратов и объему решаемых ими задач. Преобладание Вашингтона закрепляется наличием у него единственной в мире системы глобальной спутниковой навигации и связи. Российские программы в свою очередь нацелены на решение трех типов задач. Первый – сохранить за Россией статус страны, по-прежнему способной осуществлять весь комплекс космических исследований. Второй – предотвратить отрыв США по всему спектру космических исследований. Третий – создать технологический фундамент для развития системы аэрокосмической обороны. Цель настоящей статьи – сформировать представления о степени совместимости космических программ обеих стран как оси формирующегося международного режима в сфере освоения космоса, выявить потенциальные «риски сотрудничества» и перспективные преимущества кооперации между Россией и США, оценив комплекс проблем двустороннего взаимодействия России и США в области мирного освоения космоса. Международное сотрудничество России и США в области космоса носит разносторонний характер, что связано с наличием огромного потенциала в данной отрасли в обеих странах. Тем не менее на некоторых направлениях сотрудничества содержится ряд противоречий, вызванных тем, что США являются не только нашим крупнейшим партнером, но и основным конкурентом. Сложность российско-американскому партнерству в этой сфере добавляет тот факт, что речь идет о сотрудничестве сопоставимых по мощи партнеров. Следовательно, каждой из держав приходится совмещать интересы защиты своих оригинальных разработок с задачами максимально возможного ознакомления с разработками партнера. Кроме того, необходимо сохранять некоторый разумный уровень взаимного доверия, без которого партнерство не может состояться.

**Братерский А.- Внешнеполитическая доктрина Обамы. Постсоветский трек.**

Статья посвящена анализу процесса выработки концептуальных основ стратегии США на постсоветском пространстве и их переложения во внешнеполитическую практику. Как известно, значимую роль в подготовке международной стратегии Соединенных Штатов играет экспертно-идеологическое сообщество. Его представители разрабатывают альтернативные подходы к основным направлениям государственной политики. Внимание автора сосредоточено на анализе публикаций трех ведущих групп американских специалистов – сторонников консервативного, реалистского и либерального видения внешней политики США. Стратегия Соединенных Штатов на постсоветском пространстве претерпела серьезную трансформацию в результате смены правящей администрации в 2009 году, и эта эволюция отразилась в публикациях экспертных институтов. Существенное влияние на политику США в регионе оказывает характер их отношений с Россией. В последние годы правления Дж. Буша-мл. наблюдалось последовательное ухудшение отношений между двумя странами, достигшее пика в ходе российско-грузинского конфликта в августе 2008 года. Постсоветское пространство стало ареной конкуренции и противостояния России и Соединенных Штатов. После прихода к власти администрация Б. Обамы инициировала политику «перезагрузки» в отношениях с Россией. Основной вклад в ее подготовку внесли представители либеральных и реалистских подходов к американской внешней политике. В свою очередь сторонники консервативной и неоконсервативной платформ, настроенные резко критически по отношению к Москве, были оттеснены на второй план. Подобная перегруппировка не

означала отказ Соединенных Штатов от развития отношений с другими постсоветскими странами. Американские эксперты неоднократно подчеркивали неприемлемость притязаний России на формирование «сферы привилегированных интересов» близ ее границ. В то же время острота противоречий по поводу постсоветского пространства между Россией и США очевидно снизилась. Во многом это было обусловлено изменениями в самом регионе. В результате уменьшилась и интенсивность сотрудничества США с Украиной и Грузией. Одновременно, в связи с завершением операции в Афганистане, для Соединенных Штатов возросло значение Центральной Азии.

**Чанг Жу, Куприянова В.- Интернационализация в сфере высшего образования: российские подходы.**

Интернационализация высшего образования – заметная тенденция современного развития. Несмотря на то что деятельность университетов всегда была связана с транснациональным обменом знаниями, текущий этап развития высшего образования существенно отличается от предыдущих стадий – он характеризуется формированием глобального образовательного пространства. Перед Россией в современных условиях встает вызов интеграции в новую образовательную среду. В настоящее время интернационализация развивается в соответствии с логикой рыночных отношений, что проявляется в растущей коммерциализации научно-образовательной сферы. Вместе с тем этот процесс должен проходить с учетом восприятия интернационализации как целенаправленной деятельности, способствующей осуществлению интересов российского государства и учебных заведений. В этой связи в качестве стимулов к интернационализации выступают не только извлечение прибыли от оказания образовательных услуг и личностное развитие граждан страны, но и ее вклад в экономическое развитие, совершенствование рынка труда, приобретение внешнеполитических преимуществ, популяризация национальной культуры, институциональное совершенствование, а также повышение качества самого образования. При этом Россия уже сегодня привлекает значительное число иностранных студентов. За последнее десятилетие их приток существенно вырос. В то же время они по-прежнему составляют незначительную долю от общего числа обучающихся в стране. Большинство иностранных студентов приходится на страны ближнего зарубежья, что в значительной степени обусловлено инерцией исторических связей. В этих условиях требуется активная государственная политика по дальнейшей интернационализации российского образования в различных формах. В последние годы на правительственном уровне был принят ряд мер, способствующих развитию международных образовательных контактов. Но для повышения конкурентоспособности российских вузов необходима продуманная стратегия. Она должна подкреплять и обуславливать инициативное поведение страны на глобальном рынке образовательных услуг. России необходимо выделить наиболее перспективные рынки и сконцентрировать усилия на их освоении, определить наиболее конкурентоспособные направления и программы, а также активнее внедрять цифровые технологии.

**Смертина К.- Внешнеполитические стратегии стран Вишеградской группы.**

Цель статьи – выявить противоречия внешнеполитического развития Вишеградской группы и стран, ее образующих, на фоне развития европейской интеграции. В работе проводится анализ внешнеполитической деятельности и приоритетов Вишеградской группы. Ключевое значение приобретает история создания группы, понимание того, какие европейские структуры были взяты за основу в качестве прообраза для ее развития. Такой подход позволяет понять причины различной степени интенсивности взаимодействия внутри организации, получить представление о том, каковы перспективы ее эволюции. Не менее важный аспект – оценка наиболее успешных проектов, проводимых Вишеградской

группой – как самостоятельных, так и происходящих при значительном внешнем участии со стороны стран ЕС и США. Это дает представление о характере внешнеполитических ресурсов и возможностей объединения. Автор указывает на отсутствие единой внешнеполитической линии Вишеградской группы в отношении ЕС. Координация усилий стран в отношении европейской интеграции – как до вступления в ЕС, так и после – остается эпизодической. Подобное положение отражает отношение внутривластных элит к процессу присоединения и порядок разработки внешнеполитических концепций в каждой из стран. Регион на сегодняшний день остается пассивным участником процесса интеграции. При этом областью, в которой позиции стран наиболее похожи, остается политика «восточного соседства», обращенная к странам СНГ и Балканы. Инертность внешнеполитических стратегий стран Вишеградской группы, оттеняемая отсутствием политической и экономической гомогенности региона и слабым развитием общих институциональных структур, значительно ослабляет позиции стран Центрально-Восточной Европы и их объединения в ЕС, ведет к неполному учету их мнения в европейских и евро-атлантических властных инстанциях.

### **Гайданаева Ю.- Вариантность стратегического выбора Турции.**

В статье анализируются перспективы вступления Турции в ЕС. Большинство государств-членов ЕС никогда не воспринимали ее в качестве страны со схожей исторической или политической идентичностью и с самого начала рассматривали процесс ее интеграции в Европу прежде всего как инструмент укрепления собственной безопасности. Продолжающийся уже несколько десятилетий переговорный процесс так и не привел к положительному результату. В течение длительного времени препятствием для европейских амбиций Турции оставались вопросы, связанные с функционированием демократических институтов и соблюдением прав человека. В последние годы политическое руководство страны пошло на реформы, которые приблизили ее к евросоюзным стандартам. В данной статье обсуждаются причины продолжающейся «пробуксовки» переговоров, выделяются группы государств-членов ЕС – сторонников и противников заявки Анкары на присоединение к интеграционному объединению. Автор оценивает стратегические и экономические выгоды для объединения от включения в него Турции. Они охватывают как перспективы расширения влияния ЕС на Ближнем Востоке и в других прилегающих регионах, так и возможность стимулировать его экономический рост за счет динамичного турецкого рынка. Кроме того, освещены последствия для энергетической безопасности европейских стран. Не меньшее внимание уделяется существующим опасениям, связанным с перспективой членства Турции в ЕС, в том числе культурно-историческим особенностям, не позволяющим рассматривать ее как неотъемлемую часть европейской цивилизации; ее демографическому потенциалу и проблеме интеграции турецких мигрантов в европейских странах; возможному перераспределению влияния при принятии решений в интеграционной группировке. Особое внимание в статье уделено общественному мнению в государствах-членах ЕС, в основном негативно оценивающему перспективы присоединения Турции. В заключение рассматривается альтернативный курс, выдвинутый нынешним правительством страны, который связывает ее будущее не с европейской интеграцией, а с превращением в самостоятельный региональный и даже глобальный центр силы.

### **Байков А., Истомин И.- Неожиданные партнеры России на Ближнем и Среднем Востоке.**

Настоящий доклад продолжает серию аналитических материалов, посвященных российской внешнеполитической стратегии, подготавливаемых «Клубом учебной аналитики». Он вписывается в логику более широкого исследования существенных, но малоизученных аспектов внешней политики России, призванного дать глубокое,

внутренне непротиворечивое объяснение ее международной деятельности (в противовес распространенным в прессе упрощенным и ангажированным оценкам) и сформулировать предложения по ее дальнейшему совершенствованию. Проведенный анализ подтверждает, что деятельность России на Ближнем и Среднем Востоке отражает объективно существующие потребности в поддержании стабильности крайне волатильного окружения. В то же время ее конкретное содержание становится результатом активного поиска наиболее эффективных путей их удовлетворения. Несмотря на то что в списке приоритетов в официальных документах регион находится далеко не на первом месте, он остается источником существенных вызовов интересам России и ее национальной безопасности. Прежде всего Москва испытывает опасения в связи с укреплением позиций радикального исламизма на Ближнем и Среднем Востоке. Кроме того, он стал полигоном для тестирования новых правил международной жизни, которые стремится внедрить и обосновать ряд центров силы. Россия открыто противостоит подобным попыткам. Основой российской политики в последние годы стало стремление выстраивать кооперативные отношения с большинством игроков в регионе. В условиях сохраняющейся острой конфликтности в отношениях между большинством стран Ближнего и Среднего Востока подобная стратегия предполагает гибкое маневрирование. Ее проведение требует признания рисков периодического «проседания» отношений с отдельными региональными игроками, которые компенсируются долгосрочными выгодами укрепления российских позиций. Благодаря активной многовекторной дипломатии и политическому маневрированию, России удастся отстаивать свои интересы в условиях дефицита экономических и силовых ресурсов внешней политики. Материальным основанием российского присутствия в регионе остаются компетенции в энергетической сфере, военно-техническое и космическое сотрудничество, поставки продовольственной и авиационной продукции.

#### **Айвазян Д.- Углеводородный потенциал Каспийского региона: оценка на региональном и международном уровнях.**

В статье рассматриваются подходы к Каспийскому региону региональных государств и ключевых внешних игроков – США, ЕС и КНР как к одному из перспективных регионов добычи и транспортировки нефти и газа. В Каспийский регион включаются пять граничащих с Каспийским морем государств – РФ, Казахстан, Азербайджан, Туркменистан и Иран. Отправной точкой для анализа выступает распад СССР в 1991 году, повлекший кардинальные изменения региональной политической и экономической ситуации. Выявлены значительные расхождения в оценках запасов нефти и газа в Каспийском регионе. Данные расхождения обусловлены политическими и экономическими интересами, реализуемыми на Каспии со стороны региональных и внешних игроков.

#### **Управление развитием персонала.-№3.-2014г.**

##### **Солнцев М.- Проблемы и инструменты повышения качества образовательных услуг в сфере дополнительного профессионального образования авиационного персонала.**

В статье обосновывается необходимость повышения качества образовательных услуг в организациях дополнительного профессионального образования в связи с новыми требованиями законодательства. Рассматриваются особенности профессиональных образовательных услуг, основные проблемы, влияющие на качество работы организаций дополнительного профессионального образования в гражданской авиации России. Приведены практические рекомендации по повышению качества образовательных услуг в авиационных учебных центрах.

**Алехина О.- Как взрастить результативного лидера своими силами?**

В статье подробно описан подход «управление развитием сотрудников», который позволяет компаниям находить лучшее применение талантам и навыкам своих работников. Выигрывают обе стороны: компания приобретает состоявшихся, мотивированных и лояльных руководителей-лидеров и формирует имидж привлекательного работодателя, а сотрудники и руководители компании получают возможность развить свои таланты, становятся теми, кем они могли и хотели бы стать, и связывают свой успех и цели с целями компании.

**Крылов Т.- Учебные бизнес-кейсы и их польза для российских корпораций.**

Статья рассказывает о современной, обновленной концепции работы с бизнескейсами в высших учебных заведениях и бизнес-школах, о перспективах сотрудничества между вузами и корпорациями на почве подготовки бизнес-кейсов и о целесообразности такого сотрудничества. Также в статье идет речь о новых концепциях в оформлении и представлении учебной литературы для современных студентов и слушателей бизнес-школ и об участии корпораций в подготовке современных управленческих кадров для бизнеса.

**Чернышева Е.- Игры – инструмент развития персонала: польза или вред.**

Проводимые компанией игры способны сплотить коллектив, решить проблемную ситуацию, выявить множество бизнес-идей. Руководство во время игры может оценить лидерские, аналитические, организаторские способности сотрудников. Однако если игра проведена неграмотно, то это может привести к негативным последствиям, когда, например, один из ее участников станет изгоем.

**Ромашкин С.- Оценка персонала по методике DISC.**

Сутью любого бизнеса является прибыль — этот факт вряд ли требует доказательств. Прибыль — это главный стимул в работе для владельцев бизнеса и показатель хорошей карьерной истории для наемных топ-менеджеров. Это «топливо», которое разгоняет бизнес до космических скоростей и позволяет удерживать его «на орбите». Но для любого бизнеса наиболее важными являются следующие вопросы: кто работает с вами в команде, как отобрать лучших, какие таланты развивать и как их использовать?

**Павленко К., Вегешин М.- Удаленная работа в современной действительности.**

Быстрый темп современных бизнес-процессов диктует свои требования к работникам, зачастую это непрерывность и готовность работать 24 часа 7 дней в неделю. В свою очередь, происходит смена поколений, представлений об идеальном качестве жизни, и, как следствие, появляются новые ожидания от условий сотрудничества с работодателями — удаленная работа, гибкий график.

**Гордилов В.- Адаптация сотрудника в коллективе.**

В условиях современного рынка всем время от времени приходится менять работу. Новое место предполагает не только новые обязанности и права, но и иную рабочую атмосферу, другой коллектив. Как стать частью коллектива и не оказаться белой вороной? Вопрос далеко не праздный. Ответить на него попытается автор данной статьи.

**Соколовская Е.- Эмоциональное «выгорание» на работе. Причины и способы защиты.**

Прежде всего статья адресована руководителям среднего звена, которые относятся к группе риска эмоционального «выгорания» на работе. Кроме того, они в большой степени влияют на создание атмосферы в коллективе, от которой зависит эмоциональное

состояние сотрудников. Информация, изложенная в статье, позволит заметить у себя и сотрудников признаки «выгорания», повысить собственную устойчивость к этому состоянию и принять меры по предупреждению его в коллективе.

**Вишнякова М.- Роль эмоциональной составляющей в руководстве персоналом.**

Данная статья предназначена руководителям, которые осознают важную роль эмоциональной составляющей при грамотном управлении, но не всегда могут задействовать правильные инструменты для этого. Автор рассказывает о конкретных шагах, позволяющих контролировать эмоции во благо компании.

**Волобуева А.- Вовлекающее лидерство и формирование бренда на основе ценностей компании.**

Статья посвящена вопросу вовлечения сотрудников во внедрение и реализацию управления по ценностям, а также вовлекающему лидерству при формировании бренда компании на основе ценностей. Автор рассматривает основные аспекты перехода к управлению по ценностям, обозначает ключевые моменты на основе опыта реализации аналогичных проектов.

**Власть.-№8.-2014г.**

**Базаров Б., Потапов Л.- Охрана озера Байкал и социально-экономическое развитие Байкальской природной территории.**

В статье рассматриваются специфические особенности Байкальской природной территории как уникального природного объекта, где природоохранная и хозяйственная деятельность регулируется специальным федеральным законом через создание госкорпорации. Автор сравнивает стратегию развития Байкала с программой президента США Ф. Рузвельта по управлению развитием долины реки Теннесси за счет государственных инвестиций, которая изменила экономику патриархальных аграрных районов Юга и действует до сих пор. Анализ проблем территории позволяет сделать вывод об отсутствии эффективной системы управления охраной и социально-экономическим развитием Байкальской природной территории. Одновременно отмечаются преимущества региональной госкорпорации в США, которая обеспечивает успешное сотрудничество федерального правительства, муниципалитетов, разделенных административными границами штатов, частного бизнеса в целях прорывного развития территории долины реки Теннесси.

**Бодрова Е.- О роли внешнего фактора в контексте модернизации.**

В статье анализируется роль внешнего фактора в проведении модернизации. В этой связи дана оценка постсоветского опыта в России. Автор делает выводы о невозможности руководствоваться прежними нелиберальными рецептами при реализации государственной экономической политики при возрастании потребности в анализе опыта реализации различных моделей модернизации, значимости субъективного, социокультурного факторов в сложившейся геополитической и экономической ситуации.

По мнению автора, необходимость осуществления «новой индустриализации» в России не означает прямое копирование зарубежного опыта, как и восстановление советской промышленности с ее структурными диспропорциями и изъянами. Но следует задуматься о значимости социальных программ, корреляции модернизационных стратегий в соответствии с традициями российского общества. Исторический опыт свидетельствует, что успешные модернизационные преобразования обеспечиваются активной ролью государства, значительными затратами, созданием благоприятных экономических условий.

**Реутов Е., Колпина Л.- Общественный активизм в России и Украине.**

Высокий уровень конфронтации в украинском обществе приводит к вытеснению практик общественного активизма в политическую сферу. При этом в силу усталости от политики и других видов публичной активности перспективой украинского социума является массовая деполитизация и спад общественного активизма. В России основным тормозом развития общественного активизма является продолжающаяся экспансия государства, распространяющего свое влияние на прежде не контролируемые или слабо контролируемые им сферы. При этом значительная часть населения поддерживает эту экспансию, наделяя высоким уровнем доверия институты, олицетворяющие политический курс (прежде всего, президентскую власть). Такого рода патерналистские установки позволяют гражданам снять с себя значительную часть ответственности за происходящее в их городе, в стране и нивелируют факторы общественного активизма, не санкционированного сверху.

**Гаджиев К.- Перспективы демократии в век информационной революции.**

В статье предпринята попытка выявить и проанализировать одно из направлений эволюции современной западной модели демократии в условиях информационно-телекоммуникационной революции и глобализации. Главное внимание уделено тенденции пересмотра и переоценки некоторых базовых ценностей, принципов и установок нового либерализма, на протяжении почти всего XX в. служивших основой политической демократии. Обосновывается тезис, согласно которому постепенно у части западного интеллектуального истеблишмента и политической элиты либерализм перерождается в либертариизм, в идее демократии верх берут крайние варианты трактовки прав и свобод человека.

**Фельдман Д.- Мировая политика во власти толпы?**

В статье рассматриваются проблемы, связанные с современной мировой политической сетью. Автор показывает, что превращение мировой политики в глобальную общепланетарную сеть способствует возрастанию политической роли индивида и отдельных сетевых сообществ, взаимодействующих по «правилам сети». Это дает им возможность реализовать идею глобального управления без правительства.

**Головин Е., Большакова В.- Электоральная идентификация личности гражданина: за и против.**

В статье анализируется реакция российского общества на введение в стране электронных идентификаторов личности: универсальных электронных карт и электронных паспортов. Показаны преимущества электронных документов и вместе с тем обобщаются аргументы религиозно ориентированной части общества, не желающей принимать эти документы. Предлагается компромиссное решение проблемы.

**Вус М. и др.- О совершенствовании системы информационной безопасности в ОДКБ.**

В статье затрагиваются актуальные политико-правовые аспекты совершенствования системы обеспечения информационной безопасности в ОДКБ. Освещаются подход к разработке рекомендаций по совершенствованию и гармонизации национального законодательства государств – членов ОДКБ в сфере обеспечения информационно-коммуникационной безопасности и предлагаемый алгоритм сближения законодательств. Также акцентируется внимание на вопросах проработки понятийного аппарата и информационном обеспечении реализации государственной политики.

**Баасансурэн Д., Батцэрэн У.- Проблема создания позитивного политического имиджа в средствах коммуникации современной Монголии.**

Проблема создания позитивного образа политической партии или кандидата путем активного использования средств массовой информации традиционно находится в центре внимания современных политологических исследований. С 2000 г. в предвыборных кампаниях и в формировании политического имиджа, помимо традиционных средств массовой информации, начал более активно использоваться Интернет. В статье на основе данных социологических исследований определена степень доверия монгольских избирателей к различным видам СМИ.

**Карпова Д.- Киберпреступность: глобальная проблема и ее решение.**

Статья посвящена анализу такого глобального социального явления, как киберпреступность. Предложена методология его изучения, в которой выделены и классифицированы цели, объекты воздействия, способы и средства совершения преступлений в виртуальной среде. Проведен вторичный анализ данных социологических исследований по выявлению уровня «цифровой компетентности» и ответственности людей при использовании Интернета. Автор отмечает, что для эффективного противодействия виртуальным угрозам необходима многоуровневая система кибербезопасности, способная защитить как граждан, так и государственные институты. В статье также определена роль социологии как науки, способной предложить конкретные решения проблем борьбы с киберпреступностью.

**Фролова Е.- Дальневосточные субъекты РФ как акторы контактности и барьерности границы.**

В статье проводится исследование дальневосточных субъектов РФ как акторов контактности и барьерности границы в контексте соотношения интересов России, США, КНР в пограничном пространстве Дальневосточного федерального округа. Обозначены основные направления политики КНР и США по отношению к восточным районам России. Рассмотрены основные проблемы контактности и барьерности границ с позиции реальных угроз национальной безопасности в пограничном пространстве ДФО. Автор приводит ряд предложений по функционированию границ, исходя из национальных интересов РФ.

**Дубравина О.- Политический механизм регионального измерения внешней политики государств.**

Данная статья посвящена проблеме формирования политического механизма регионального измерения внешней политики. В ней рассмотрены понятие, структура, регулятивная составляющая политического механизма, показана важность данного вопроса для политологии и междунаrodnых отношений.

**Щукина М.- Инициативы территориального общественного самоуправления в российских экопоселениях.**

В статье рассматриваются предпосылки реализации инициатив российских экопоселений в развитии территориального общественного самоуправления. Низкая активность населения в создании территориального общественного самоуправления характеризуется следующими социальными тенденциями: отчужденностью от общественной жизни, индивидуализмом, иждивенческими настроениями, потребительским отношением, правовым нигилизмом. Кроме того, территориальное общественное самоуправление имеет важное политическое значение для устойчивого развития сельских территорий, сохранения социокультурной идентичности местного населения, обеспечения общественного контроля и продовольственной безопасности страны. Поэтому в рамках

государственной программы интеграция экопоселений в качестве субъекта устойчивого развития сельских территорий позволит создать условия для развития территориального общественного самоуправления. Важным инструментом государственной поддержки в этом направлении станет присвоение экопоселениям статуса населенных пунктов.

**Цветкова О.- Феномен государственной границы.**

В статье рассматривается феномен государственной границы. Особое внимание уделено обзору политологической части и основным теориям в изучении государственных границ, опыту трансформации границ и приграничных территорий. В основном государственные границы в различной степени ориентированы на те или иные функции. Следовательно, в статье анализируются функции современных границ, в т.ч. соотношение барьерной и контактной функций.

**Рудакова Е.- Эволюция традиционного ислама в рамках проблемы конфессиональной безопасности Приволжского федерального округа России.**

Статья посвящена рассмотрению этноконфессиональной ситуации в Приволжском федеральном округе – одном из самых многонациональных и многоконфессиональных по составу населения и числу зарегистрированных здесь религиозных организаций в России, испытывающем на себе давление значительных миграционных потоков из стран СНГ. Вопросы межнационального мира и согласия являются здесь одним из базовых направлений внутренней политики. Несмотря на многовековые традиции и опыт межконфессионального и межнационального мира, согласия и взаимодействия, округ столкнулся с целым рядом проблем на этноконфессиональной почве, которые требуют научного анализа.

**Пальцев А.- Идеологические основы информационного противоборства.**

В статье анализируются особенности современного периода, которые обусловили возможность и необходимость определения идеологических основ информационного противоборства, границы идеологического плюрализма. Границами идеологического плюрализма являются рамки конституционного поля, отрицающие идеологию насильственного изменения конституционного строя, неприятие идеологии нацизма и фашизма и отношение к категориям добра и зла с позиций традиционных ценностей. Автор делает вывод, что евразийская цивилизационная идентичность – это основной идеологический вектор, концептуально объединяющий народы Евразии, стержневой страной которой является Россия.

**Кочетков В.- Либерализм или конституционализм: к определению понятий.**

В данной статье осуществляется экспликация аксиологических оснований конституционализма и либерализма на основе метода единства исторического и логического. Автор приходит к выводу, что данные феномены имеют разные интенции в сфере государственного строительства. Так, в эпоху Модерна, когда появился и конституционализм, и либерализм, основной задачей было ограничение государственной власти во имя развития индивидуальной свободы. Автор показывает, что свобода может быть осмыслена в неразрывном аксиологическом единстве частной и публичной автономии. И если в конституционализме изначально это понималось, то либерализм отдавал приоритет частной автономии, а публичную сферу стремился элиминировать. Непонимание этих различий привело к тому, что до сих пор в отечественной науке и правоприменении доминирует отождествление конституционализма и либерализма, а вместо конституционализации власти и экономики в результате реформ 1990-х гг. мы имеем коррумпированное государство и олигархическую экономику. В итоге демократический потенциал Конституции РФ 1993 г. так и остался нереализованным.

**Марасова С. и др.- Математика об идеологии и науке.**

В статье на примере российского математического сообщества исследуется проблема идеологии в науке в двух различных, но тесно взаимосвязанных аспектах. Изучается влияние на науку внешней политической идеологии, проявляющееся в феномене идеологизации. Анализируется специфика внутренней идеологии научного сообщества – сциентизма и отношение к ней математиков. Показано, как с начала 1920-х гг. проходила борьба за статус в математическом сообществе. Исследовано отношение некоторых выдающихся отечественных математиков к феномену идеологии вообще и сциентизму как идеологии научного сообщества в частности.

**Ушкин С.- Вовлеченность пользователей социальных сетей в протестное движение.**

В статье строится портрет декларируемых участников акции протеста на Болотной площади на основании сообщества в социальной сети «ВКонтакте». Метод исследования – таргетинговый анализ. В рассматриваемом сообществе выделяются ядро (43% пользователей) и периферия (57% пользователей). Фиксируется, что ядром протестного движения в виртуальном социуме преимущественно становятся жители Москвы, мужчины и молодежь в возрасте от 18 до 34 лет. Значимыми для них являются такие ценностные ориентации, как саморазвитие, семья и дети и совершенствование мира; в других они ценят доброту и честность. Выявленные социально-демографические характеристики и ценностные установки пользователей рассматриваемого сетевого сообщества существенно отличаются от аналогичных параметров по всему массиву пользователей социальной сети «ВКонтакте».

**Савинова Л., Баранец Н.- О конфликтах в юридическом сообществе.**

В статье анализируются типы познавательных конфликтов в юридическом сообществе, их специфика. Описан ряд трудностей, связанных с изучением юридических конфликтов: плюрализм правопонимания, неоднозначность, которая лежит в природе самого права; различные уровни отношения к правопониманию (научный, профессиональный, непрофессиональный). Анализируются действия государственной власти как источника конфликтов в юридическом сообществе и правоприменении. В качестве примеров рассматриваются современные принципы права (презумпции вины и невиновности), как основание для познавательных конфликтов. Также представлены концептуальные расхождения в основных типах правопонимания (нормативизм, социологическая юриспруденция). В заключение предложена классификация юридических конфликтов по различным основаниям.

**Майборода В.- Мемы в законодательстве России.**

В статье выдвигается гипотеза наличия в законодательстве Российской Федерации мемов, определяемых в качестве самореплецируемых информационных единиц, которые при использовании в несвойственных им отраслях права утрачивают первоначальный смысл правового термина. Правовой термин, подвергшийся мемоизации, утрачивает первоначальное смысловое значение и впоследствии заменяется законодателем другим термином (словосочетанием). Избыточное использование терминов в несвойственных им отраслях права вызывает когнитивные трудности правоприменителей. Термин «мем» заимствован из естественнонаучной доктрины Р. Докинза, развивающего учение об эволюции видов. Новизна исследования заключается в использовании естественнонаучного аппарата, созданного для характеристики эволюционных процессов, в т.ч. происходящих в обществе. Специально к праву данный понятийный аппарат до сих пор не применялся.

**Маликов Д.- К вопросу об определении понятий военных и гражданских объектов в районах вооруженного конфликта и о правовой оценке различий между ними.**

Автор анализирует уставы и наставления армий различных стран с точки зрения включения в них соответствующих норм международного гуманитарного права и практики их соблюдения в условиях вооруженного конфликта международного и не международного характера. Данная проблематика научного исследования стала особенно актуальной в период продолжающегося вооруженного противостояния на юго-востоке Украины.

**Хао Лун Сравнительный анализ системы государственной службы Китая и России.**

В данной статье рассматриваются наиболее характерные черты системы современной государственной службы Китайской Народной Республики в сравнении с моделью государственной службы Российской Федерации. Автор выявляет и анализирует основные отличия и сходства в развитии современной системы государственной службы двух стран.

**Фомичев А.- О современной системе средств массовой информации министерства обороны США.**

В начале нулевых годов система средств массовой информации министерства обороны США подверглась серьезному реформированию. Была изменена численность и структура военных изданий. Появились новые СМИ. Особенно это коснулось Интернета, на который американское военное командование возлагает сейчас большие надежды. Сегодня система военных СМИ США находится в стадии становления. Автор анализирует системные изменения в военных СМИ США и то, как это отражается на формировании позитивного облика американской армии и решении проблемы отбора кандидатов на военную службу по контракт.

**Ли Сюй.- Проблемы и перспективы реализации принципа справедливости в государственной образовательной политике КНР.**

Принцип справедливости стал важнейшим принципом образовательной политики Китая, а реализация этого принципа – стратегической целью развития образования в КНР. Данная статья посвящена исследованию институциональных причин, приведших к проявлениям несправедливости в системе образования, изучению путей реализации принципа справедливости в образовательной политике КНР.

**Шкунов Д.- Система противодействия терроризму в Российской Федерации.**

В статье предпринимается попытка анализа роли государства в обеспечении антитеррористической политики. Раскрывается структура общегосударственной системы противодействия терроризму. Анализируется роль силовых ведомств в обеспечении безопасности российских граждан от террористических угроз, правовая основа государственных органов, проводящих антитеррористическую политику в России.

**Проблемы прогнозирования.-№4.-2014г.**

**Аганбегян А.- Социально-экономическое развитие России: анализ и прогноз.**

В статье анализируются основные тенденции социально-экономического развития России, сложившиеся в последние годы. Выявляются и описываются факторы замедления экономической динамики в стране. Формулируются задачи долгосрочного развития России. Рассматривается вопрос о фактических и желательных темпах роста российской экономики. Дается оценка потребности в ресурсах, необходимых для решения поставленных задач. Предлагаются меры по повышению темпов и качества экономического роста в России.

**Дубенецкий Я.- Реиндустриализация: условия, цели, этапы.**

В статье рассматриваются возможные этапы работ по активизации процессов реиндустриализации, как важнейшей экономической проблемы страны, вопросы изыскания ресурсов для их реализации, механизмы их использования, анализируются объективные и субъективные трудности решения указанной проблемы.

**Кархов А.- Перспективы развития атомной энергетики в условиях рынка.**

В статье рассматриваются методологические подходы к прогнозированию развития электроэнергетики при заданном сценарии роста спроса на электроэнергию в условиях товарного и фондового рынков. Представлена динамическая экономико-математическая модель, в которой прибыль определяет эффективность и масштабы инвестирования в различные технологии электрогенерации, равновесную цену электроэнергии на товарном рынке и рыночную цену основных фондов (капитализацию) на фондовом рынке. Оценивается влияние возможного роста цен ядерного топлива на перспективы развития атомной энергетики до 2030 года.

**Сарайкин В., Янбых Р.- Анализ изменений технической эффективности сельскохозяйственных организаций России за годы реформ.**

В статье проанализирована динамика технической эффективности сельскохозяйственных Организаций за период с начала реформ. Выявлено наличие в них значительного количества неэффективного используемых и избыточных ресурсов, как по причине слабой организации хозяйств, так и в силу недостаточности развития институтов рынка в России. В целом на основе анализа сделан вывод о положительном влиянии рыночных реформ на техническую эффективность сельскохозяйственных организаций.

**Воробьева О. и др.- Проблемы информационного обеспечения прогнозирования трудовой миграции в России.**

В статье рассматриваются основные источники информационного обеспечения изучения трудовой миграции, зарубежный опыт проведения обследований и применения других источников данных о миграции. Предложены методические подходы к организации проведения обследования домохозяйств для получения информации о трудовой миграции, включая определение круга респондентов и основных блоков вопросов анкеты обследования.

**Суворов А. и др.- Проблемы факторного анализа дифференциации доходов населения.**

В настоящей статье авторами проанализированы основные факторы формировавшие уровень дифференциации доходов российского населения в 2000- е годы. Описаны методы и результаты расчета дифференцированных балансов денежных доходов и расходов населения за 2007-2012 годы.

**Подузов А.- О теории и измерении качества человеческой жизни.**

Статья посвящена фундаментальным теоретическим проблемам исследования качества жизни населения. Вторые рассматривают качество жизни как результат жизни человека одновременно в двух разных пространствах – объективном и феноменологическом. Предложен также подход к измерению качества жизни.

**Колесников Ю.- Проблемы модернизации периферийной экономики Российского Кавказа.**

В статье анализируется опыт реализации различных стратегий региональной экономической политики на Северном Кавказе. Представлены основные особенности институциональной среды региона, рассмотрены факторы и причины, тормозящие модернизацию на Северном Кавказе, Предложены ее альтернативные стратегии, основой которых, по мнению автора, может стать капитализация территориальных ресурсов.

**Савчишина К.- Сценарии развития экономики Беларуси в среднесрочной перспективе с учетом влияния внешнеэкономических факторов: модельный инструментарий, результаты прогнозов.**

В статье представлен модельный инструментарий, позволяющий оценивать перспективы экономического роста в Беларуси на среднесрочную перспективу с учетом динамики внешнеэкономических параметров. Автор приводит также результаты прогнозов по описанной модели для трех сценариев: инерционного, сценария активного наращивания внешнего долга и сценария повышения цен на энергоресурсы при импорте из России и Беларусь.

**Третьякова Е.- Оценка устойчивости развития эколого-экономических систем: динамический метод.**

В статье рассматриваются методологические подходы к измерению развития социо-эколого-экономических систем. Представлены результаты оценки устойчивости развития Российской Федерации в 2005-2011 годы с использованием предлагаемой системы динамических показателей, в которой различные частные динамические характеристики экономической, экологической и социальной компонент развития находятся в определенной соподчиненной упорядоченности.

**Дистанционное и виртуальное обучение.-№8.-2014г.**

**Азарнов Н.- Проблема взаимопонимания преподавателей и студентов процессе дистанционного обучения.**

В данной статье автором представлены результаты эмпирического исследования трудностей взаимопонимания личностей в ситуациях дистанционного взаимодействия в учебной и преподавательской деятельности.

**Ряшенцев И.- Облачные инструменты для подготовки образовательного контента.**

В данной работе автором рассмотрены возможности облачных сервисов для создания и размещения в Интернете образовательного контента. Совокупность ресурсов позволяет создать персонализированные среды для электронного обучения.

**Шамина О.- Облачные технологии в современном образовательном процессе.**

В статье приведена краткая характеристика облачных сервисов, которые предоставляют новые возможности при работе с учебно-методическими и научными материалами в режиме удаленного доступа. Авторы на основе собственного опыта дают рекомендации, которые помогут преподавателям вузов выбрать из всего многообразия те Интернет-сервисы, которые наилучшим образом отвечают поставленным образовательным целям.

**Галустян О.- Применение метода кейсов в электронном обучении.**

В данной статье рассматривается применение метода кейсов в электронном обучении. Приводится классификация методов кейсов в электронном обучении. Рассматривается проектирование занятий, приводятся преимущества и недостатки метода кейсов в электронном обучении. Автор приходит к выводу, что применение метода кейсов в электронном обучении позволяет активизировать студентов, развивать их аналитическую

и информационно-коммуникационную компетентности, повышает эффективность самостоятельной работы студентов.

**Поляк Ю.- Наукометрические показатели в оценке деятельности ученых и организаций.**

Во многих популярных рейтингах для оценки научно-образовательных учреждений часто используются формальные методы (библиографические, статистические и др.). Научные журналы сравниваются с помощью их импакт-факторов. Один из показателей продуктивности ученого – индекс Хирша. В статье анализируются недостатки подобных инструментов.

**Летова Л. и др.- Исследование влияния неравномерного распределения тестовых заданий на различных участках измерительной шкалы на точность моделирования латентных переменных**

В середине прошлого столетия благодаря разработке теории латентных переменных появилась возможность измерять латентные переменные на линейной шкале. Это позволило перейти на принципиально новый уровень исследования в социальных системах. Но еще существуют в этой теории открытые вопросы. Один из них – это влияние неравномерного распределения тестовых заданий на точность моделирования латентной переменной. Статья служит логическим продолжением серии статей, посвященных этой проблеме. В данной статье исследуется влияние неравномерного распределения тестовых заданий на различных участках измерительной шкалы на отклонение модельных значений измеряемой латентной переменной от экспериментальных.

**Практика муниципального управления.-№8.-2014г.**

**Левина В.- Финансовые аспекты передачи полномочий по решению вопросов местного значения поселениями на районный уровень.**

В условиях постоянного внесения существенных изменений в законодательство о местном самоуправлении, а также соответствующих поправок в Бюджетный кодекс РФ в межмуниципальных отношениях массовой является передача поселениями полномочий по решению вопросов местного значения муниципальным районам.

**Дубейковский В.- Где родился, там и пригодился: в поисках решений проблем оттока молодежи.**

Для большинства городов России отток молодежи и увеличение среднего возраста жителей – это очевидный факт. Причем проблемы эти испытывают не только малые и средние города, но и миллионники. В чем же причины оттока молодежи и как остановить течение этого явления?

**Энергетический атлас региона – первый шаг в энергоэффективное будущее.**

Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности могут не только сэкономить ресурсы страны и сохранить деньги населения, но и стать одним из основных векторов экономического развития регионов и страны в целом.

**Поддержка территориального общественного самоуправления как инструмента развития активности граждан.**

На сегодняшний день реализованных проектов в сфере поддержки территориального общественного самоуправления не так много, но они есть и о них нельзя не говорить.

Один из них – проект «Поддержка территориального общественного самоуправления как эффективного инструмента развития общественной активности граждан».

**Нежелский И. -«Доступность и открытость – основа моей работы».**

Интервью с И.М. Нежелским – главой городского поселения Богучар Богучарского муниципального района Воронежской области, спецпризером Всероссийского конкурса «Открытый муниципалитет – 2013» в номинации «Самый открытый глава муниципального образования».

**Дикач Д.- Принципы гласности и открытости в деятельности Совета депутатов муниципального округа Новокосино.**

Ни небольшой опыт, ни осуществление деятельности в составе города федерального значения не помешали депутатскому корпусу района Новокосино выстроить свою работу в соответствии с требованиями гласности и открытости. Уже сегодня Совет депутатов района демонстрирует максимальную открытость и доступность информации о своей деятельности.

**Рыжов А.- О перспективных направлениях общественного контроля в сфере градостроительной деятельности.**

Принятие проекта федерального закона № 471327-6 «Об основах общественного контроля в Российской Федерации» открывает новые возможности для общественного контроля в сфере градостроительной деятельности муниципальных образований, насущно необходимые для обеспечения устойчивого развития поселений, защиты и эффективной реализации общественных и частных интересов в современных условиях.

**Шинкевич Д.- Проблемы правового регулирования вопросов подготовки и утверждения документации по планировке территории.**

От эффективности правового регулирования процесса разработки и утверждения документации по планировке территории во многом зависит оперативность прохождения этапов инвестиционного цикла создания объектов капитального строительства.

**Габрус Н.- Размещение и эксплуатация транспортных средств на придомовой территории и во дворах: есть ли решение на муниципальном уровне?**

Стихийные парковки во дворах – это бич нашего времени. Заставленные автомобилями дворы многоквартирных домов давно стали «головной болью» не только жителей, но и органов власти. Практика показывает, что частично эту проблему можно решить посредством совершенствования правил благоустройства территории, а также силами самих граждан.

**Пушина Т.- Применение ГИС ГМП в органах управления имуществом.**

На федеральном уровне утвержден порядок ведения ГИС ГМП, основная цель создания которой – предоставление физическим и юридическим лицам единого источника информации о начисленных и уплаченных платежах за предоставление государственных (муниципальных) услуг и платежах в бюджет Российской Федерации по принципу одного окна

**Шехирева Н.- Система городских социально значимых проектов как инновационный механизм построения городского партнерства.**

Изменить окружающую действительность за один день. Да еще так, чтобы это привело к изменению жизни целого города. Нереально? – скажете вы. Напротив, – абсолютно

реально. И это доказывает реализуемая в Вологде система социальных проектов «Город добрых дел»

**Попов Р.- Об установке приборов учета в помещениях муниципального жилищного фонда.**

Действующее законодательство предусматривает, что оснащение жилого или нежилого помещения приборами учета должно быть обеспечено собственником жилого (нежилого) помещения. Вместе с тем в части возложения на муниципалитеты обязанности по установке индивидуальных и коллективных приборов учета коммунальных ресурсов в квартирах, занимаемых гражданами по договору социального найма, не исключены судебные споры.

**Шамарова Г.- Адаптация персонала на муниципальной службе.**

Вопросы привлечения и успешной адаптации специалистов актуальны как для сферы бизнеса, так и для органов власти. Профессиональная подготовка молодого специалиста – залог дальнейшей успешной деятельности муниципального служащего. Кроме того, от правильности осуществления адаптационных процессов зависит текучесть кадров

**Исупова С., Короленко И.- Решение вопросов местного значения: опыт России и Германии.**

Способы решения вопросов местного значения в разных странах могут различаться. Сравнительный анализ данных способов может быть полезен как для зарубежной стороны, так и для России в плане приобретения опыта, применения зарубежных аналогов в российской действительности.

**Международная жизнь.- №8.-2014г.**

**Рябков С.- Только национальный интерес может быть движущей силой внешней политики.**

В последние годы часто употребляли выражение «двойные стандарты в политике США». Анализируя происходящее на Украине и вокруг нее, можно сделать вывод, что в политике США на этом направлении «двойных стандартов» нет вообще, а есть один единственный стандарт - не давать любым способом консолидироваться постсоветскому пространству, мешать людям, проживающим в различных частях этого обширного региона, людям, которые так или иначе чувствуют свою духовную, историческую, личностную связь с Россией, реализовывать свои чаяния; стандарт - навязывать им другие поведенческие схемы, насаждать правительства, которые политически и идеологически им чужды.

**Яковенко Я.- Отношения России и Великобритании времен украинского кризиса.**

Обращает на себя внимание недавний доклад британских властей по российско-британским экономическим связям, в котором отмечается, в частности, что экспорт в Россию осуществляют сегодня около 5800 компаний, 600 из которых работают в России. В числе приоритетных для англичан областей фигурируют энергетика, финансовые услуги, биотехнологии, фармацевтика и телекоммуникации.

**Украинский кризис: энергетический вызов России? Дискуссия**

Энергетическая составляющая традиционно была камнем преткновения в российско-украинских отношениях. В условиях кризиса сегодняшнего дня ситуация может стать критической и изменить навсегда налаженный за десятилетия порядок на российско-европейском газовом рынке.

**Маргелов М.- «Жаркое лето» - 2014.**

Летний политический сезон этого года не замер, как водится, с наступлением периода отпусков. А, наоборот, подбавил жара: состоялся саммит БРИКС, произошли изменения в руководстве Евросоюза, война на Украине, Ближний Восток кипит, халифат создали в Ираке, наконец, победа Германии на чемпионате мира по футболу...

**Фролов А., Мустафин Р.- Ближний Восток: традиции и трансформации.**

«Цветные революции», прокатившись по арабскому миру, имели внешне одинаковую окраску, направленность, но вместе с тем свою специфику и свои результаты. Очевидно, Ближний Восток находится на пороге модернизационных перемен в общественных отношениях, в системе правления, хотя, по оценкам многих экспертов, идет затухание революций.

**Смирнова Л.- Борьба с коррупцией и политическая реформа в КНР: международный опыт и китайская модель.**

Вопрос о политической реформе в Китае в научной и публицистической литературе часто сводится к дилемме: либо Китай пойдет по пути демократизации постсоветского типа, либо он останется приверженным старым постулатам коммунистического развития. Однако опыт государственного реформирования Китая уже не раз доказывал, что Китай ищет свой собственный путь политической модернизации, не сводящийся к этим двум крайностям.

**Евсеев В.- Афганистан и нетрадиционные угрозы для Центральной Азии.**

Афганская проблема для государств Центральной Азии возникла практически сразу после распада Советского Союза. Первоначально это было связано с тем, что восстановление родственных связей с проживавшими на афганской территории таджиками и узбеками привело к проникновению в регион идей радикального ислама. В Узбекистане удалось ограничить негативное влияние этого процесса. Совершенно иначе развивались события в Таджикистане.

**Оганесян А.- Прощай, Германия?**

Перед тем как «сломаться» под давлением США и Великобритании в вопросе об антироссийских санкциях, германские политики не уставали произносить что-то вроде мантры о приоритете политики по отношению к экономике. Взывали главным образом к патриотизму немецких предпринимателей и потенциальных новых безработных, которые должны согласиться на потери и лишения, потому что «политика превыше всего».

**Батюк В.- После украинского кризиса - новая холодная война?**

Введенные американской стороной экономические санкции, демонтаж российско-американского переговорного механизма, замена нормального диалога между Москвой и Вашингтоном на «мегафонную дипломатию» - все это слишком напоминает, казалось бы, отправленную на свалку истории холодную войну.

**Марк Саньоль. - Восстание в Киеве: место и действующие лица.**

Силовое участие военизированных и очень хорошо организованных групп во многом способствовало победе Майдана. Сегодня они осуществляют свою власть как путем давления улицы (самые важные законы, прежде чем пройти голосование в парламенте, выносятся на утверждение Майдана), так и через правительство. Это уникальное явление в Европе, и оно, как мне кажется, заслуживает по крайней мере того, чтобы задать по этому поводу ряд вопросов.

**Булатов Ю.- Первая мировая война: кто воевал за Россию.**

Российская империя в Первую мировую войну вошла полиэтничным государством, в состав которого входило более 150 народов и народностей. Однако в официальных документах того периода графа «национальность» отсутствовала. Принадлежность к тому или иному этносу определялась по вероисповеданию, языку и культуре.

**Петровский В.- Эхо Второй мировой в Восточной Азии: «ловушки» холодной войны и уроки коллективного действия.**

Исторические уроки Второй мировой войны на Тихом океане и Корейской войны еще не извлечены, что препятствует налаживанию отношений добрососедства и сотрудничества между странами региона. Более того, различная и подчас противоположная трактовка исторических, геополитических и международно-правовых последствий окончания Второй мировой войны на Тихом океане породила не разрешенные по сию пору территориальные конфликты между странами региона.

**Кравченко И.- «Нормандия-Неман»: российский и французский флаги на Монблане во имя памяти.**

Памяти легендарного французского истребительного авиационного полка «Нормандия-Неман» молодые люди из Клуба лидеров посвятили свое восхождение на Монблан. В нынешних условиях, когда на Россию оказывается беспрецедентное со времен холодной войны информационное и политическое давление такого рода инициативу трудно переоценить.

**Вестник КазНУ им. Аль-Фараби: Юридическая серия.-№1.-2014г.**

**Тайторина Б.- Общая теория права в системе общечеловеческих ценностей.**

В статье анализируется проблема развития общей теории права в контексте общечеловеческих ценностей. Обосновывается современная правовая наука, которая ощущает потребность в доктринальных общетеоретических подходах к анализу изменений в экономической, политической, социальной и культурной сферах, происходящих в жизни современного общества. Она, в свою очередь, требует адекватного и своевременного правового регулирования, задачами которого являются развитие законодательства, последовательная реализация правовых норм, повышение уровня правосознания и правовой культуры граждан.

**Акаев А.- Идеологический плюрализм в РК: понятие, сущность и правовое обеспечение.**

В статье рассмотрены общественное сознание в условиях новых общественно-экономических отношений, вопросы воздействия общественному сознанию людей существующего общественного бытия, изменение и развитие индивидуального сознания людей с точки зрения юридической науки, идеологические и политические основы новой национальной идеи.

**Тургумбаев М.- Источники мусульманского права.**

В статье исследуются источники мусульманского права, к которым относятся: первоисточники – Коран и Сунна, рациональные источники – «иджма» - единоголосное мнение мусульман; «кьяс» - умозаключение по аналогии; «иджтихад»- творческая работа и толкование правовых и религиозных норм; «фетва»- решение высших мусульманских руководителей, облеченных соответствующей властью по отдельным религиозным и

правовым вопросам, а также позитивные источники, в частности, правовые обычаи и местные традиции, которые не противоречат основам мусульманского права.

**Сулейменова С., Кирбасова З.- особенности правового статуса судей в системе государственной службы РК.**

В данной статье рассматриваются вопросы деятельности судей в РК, а точнее, отнесение судейской деятельности к одной из разновидностей госслужбы. Представляется, что судьи по своему статусу не могут отличаться от государственных служащих, так как с точки зрения их правового положения (прав, обязанностей, ответственности, объема полномочий, порядка поступления на службу, прекращения служебных отношений и т.д.) являются по сути своего содержания равными, за некоторыми исключениями, обусловленными тем, что для судей существуют специальные законы и нормативные правовые акты, которые определяют специфику их правового статуса и компетенции.

**Колесниченко В.- Содержание административно-процессуальной формы как методологическая основа выделения форм защиты права интеллектуальной собственности.**

Настоящая статья посвящена определению содержания административно-процессуальной формы. Общеуниверсальные положения, обоснованные в результате анализа, составляют основу выделения процессуальных форм защиты права интеллектуальной собственности. Доказано существование в доктрине права научных подходов по обоснованию содержания процессуального права. Сформулированы понятия «процессуально-процедурная норма», «административно-процессуальная форма».

**Асанов А.- Исполнительное производство в Республике Казахстан: вопросы правового статуса частного судебного исполнителя.**

В данной статье рассматриваются проблемные вопросы внедрения института частных судебных исполнителей. Автор прослеживает поэтапное изменение законодательства об исполнении судебных актов. На основе краткого анализа действующего законодательства предлагается изменение ставок оплаты для частных судебных исполнителей. Обосновывается и делается предложение о предъявлении, в том числе, и требований морально-этического характера для частных судебных исполнителей. Второе поддерживается идея о наделении частных судебных исполнителей функциями по предварительному расследованию дел, связанных с неисполнением судебных актов.

**Нурахметова Т., мухамбетжанова А.- Развитие законодательного определения и понятие юридического лица в РК.**

Данная статья посвящена определению понятия юридического лица в РК. Юридические лица образуются во многих сферах общественной и хозяйственной деятельности. Основной правовой формой такого коллективного участия лиц в гражданском обороте является конструкция юридического лица. При создании подобных организаций возникла сложная совокупность отношений, для которых необходимо особое нормативное регулирование со стороны государства. Такое регулирование подразумевает определение юридического статуса объединения, его признаков, видов объединений, их организационно-правовых форм.

**Экономический анализ: теория и практика.-№34.-2014г.**

**Матюшок С. и др.- Проектный подход как метод повышения экономической эффективности наукоемких промышленных предприятий.**

В статье исследуются возможности проектного подхода для стратегического управления и повышения производительности, конкурентоспособности и инновационности современных наукоемких промышленных предприятий. Отмечается, что с ростом глобализационных процессов в экономике и с усилением конкуренции не только на локальных, но и на глобальных рынках требования к качеству управления непрерывно возрастают, и все большую значимость приобретает способность предприятий непрерывно контролировать результаты своей деятельности. Адаптируясь к этим изменениям внешней среды, предприятия изменяют свою структуру, трансформируясь в сверхкрупные транснациональные корпорации, занимающиеся различными направлениями деятельности, зачастую совершенно не связанными между собой. Перед управляющей системой возникают все более сложные задачи: помимо регулирования и выстраивания функций в одной бизнес-единице или нескольких схожих необходимо выстраивать коммуникации и функционал в десятках различных бизнес-подразделениях. Авторы отмечают, что в современной экономической науке нет четкой классификации основных подходов к управлению предприятием. Однако, оставаясь на позициях системного подхода к управлению, в качестве таких основных подходов можно выделить: структурный, функциональный, процессный, ситуационный и проектный подходы. В повышении эффективности деятельности компаний важную роль играет гармонизация проектного и процессного подходов. В статье формулируются три основных этапа, которые необходимо реализовать для обеспечения гармоничного сочетания процессной и проектной деятельности компании: разработка структуры операционной деятельности компании; создание механизмов реализации процессов в проектной форме; использование механизмов унифицированного выполнения проектов. Решение многих производственных проблем лежит в области стратегического управления проектами, целями которого являются перевод стратегии компании в интегрированный инвестиционный портфель проектов и программ, а также управление решением стратегических задач компании на уровне реализации отдельных проектов. В условиях неопределенности или несогласованности выбора на первый план выходят вопросы, связанные с формированием системы критериев и оценок для обеспечения жизнеспособного и сбалансированного портфеля проектов, учитывающей стратегические цели организации, инвестиционную привлекательность и риски проектов. Начиная с конца 1990 - начала 2000-х гг., большинство международных компаний переходит от традиционных иерархических структур к более "плоским", быстрым, оперативным и более подвижным горизонтальным структурам, основанным на командах и проектах, способных быстро подстраиваться под динамично меняющиеся рынки и технологии. В заключительной части статьи проведен анализ успешности использования проектного подхода рядом ведущих зарубежных компаний.

**Черкасова В.- Влияние факторов финансовых ограничений на инвестиционную активность компаний на развитых и развивающихся рынках капитала.**

В статье определена взаимосвязь между денежными потоками и инвестициями в компаниях. Построен алгоритм, определяющий зависимость инвестиционной активности компании от детерминант финансовых ограничений. Методология протестирована по данным, представленным компаниями на развитых и развивающихся рынках. Проведен сравнительный анализ факторов, который дает понимание степени зависимости феномена ограниченности от типа рынка и позволяет разработать пути совершенствования инвестиционной политики фирм развивающихся экономик.

**Кондратова С., Умрихина М.- операционный анализ как инструмент эффективного управления компанией в новой экономике.**

В условиях повышения конкуренции усиливаются роль и значение операционного анализа в оперативном управлении компанией. Авторами рассмотрены сущность и необходимость операционного анализа в принятии управленческих решений на этапе формирования новой экономики, ориентированной на клиента. Сформирована система показателей операционного анализа, которая увязывает финансовые показатели с уровнем удовлетворенности клиентов. Делается вывод, что для оценки уровня безубыточности компании необходимо учитывать дополнительную лояльность клиентов, которая позволит достичь максимального экономического эффекта.

**Федорова Е., Шеина К.- Оценка уровня свободы рынка ценообразования электроэнергетики на примере зоны Урала.**

Оптовый рынок электроэнергии включает в себя рынок двусторонних договоров и рынок "на сутки вперед". На рынке двусторонних договоров покупка/продажа генерируемой энергии происходит по регулируемым ценам - двусторонние регулируемые договоры, и по нерегулируемым - свободные двусторонние договоры. В течение 2013 г. регулируемые договоры составляли примерно 15% от всего объема сделок. В статье авторы проверяют гипотезу о том, насколько рынок электроэнергетики является свободным. Конкурентный рынок характеризуется тем, что цена на нем формируется под действием спроса и предложения. Если эти факторы будут значимы, то рынок является свободным. Таким образом, говоря о том, что на цену электроэнергии, сформировавшуюся на конкурентном рынке "на сутки вперед" влияют характеристики спроса и предложения оптового рынка, подразумеваются следующие факторы: плановое значение генерации и потребления, фактическое значение генерации и потребления, маржа, отклонение фактического потребления от планового. Также величина спроса оказывает влияние на цену электрической энергии через показатели цены на газ и нефть, которые в свою очередь влияют на издержки генерации компаний. Влияние климатических факторов, таких как среднесуточная температура, продолжительность светового дня и количество осадков, также может существенно сказываться на спросе на энергоресурсы и на объеме потребляемой электроэнергии. Источником данных для показателей генерации и потребления являлась информация с официального сайта системного администратора ЕЭС. Все данные были взяты с 2010 по 2013 г. со значениями на каждые сутки. На основе построения регрессии было доказано, что наиболее значимыми факторами, которые определяют около 80% изменений результирующего показателя, являются отклонение температуры от балансовой точки, изменение цены на нефть и газ, значение цены в день назад и курс доллара. То есть рынок электроэнергетики является в большей мере свободным, чем регулируемым.

**Попова Г.- Классификация формализованных методов оценки налогового потенциала.**

В научных публикациях, посвященных вопросам оценки налогового потенциала, проводится большое количество исследований по разработке методик оценки налогового потенциала и улучшению существующих. В сложившемся многообразии применяемых методик возникла проблема их упорядочения и классификации. Решению этой задачи и посвящено исследование. В статье представлена классификация методов оценки налогового потенциала с точки зрения применения формализованных методов.

**Сухова Л. и др.- Экономико-статистические модели анализа, планирования и управления финансово-хозяйственной и социальной деятельностью Ставропольского краевого союза потребительских обществ.**

В статье представлены апробированные на практике многофакторные модели анализа планирования и управления эффективностью финансово-хозяйственной деятельности и

эффективностью социальной деятельности организаций системы Ставропольского краевого союза потребительских обществ. Работа с моделями обеспечивает не только качественный и количественный уровень оценки эффективности финансово-хозяйственной деятельности организаций и вклада в социальную защиту своих пайщиков и слаботзащищенного в социальном плане сельского населения, но и оценку эффективности принимаемых решений, связанных с повышением этих направлений деятельности организаций.

### **Эффективное антикризисное управление.-№3.-2014г.**

#### **Кривошапка И.- Стратегия инновационного развития: механизмы и точки роста.**

Для субъектов Российской Федерации существует некий набор характеристик, совокупность которых позволяет сказать, насколько эффективно развивается экономика каждой территории. Какие ресурсы есть в регионах, включая инвестиционные; с помощью каких инструментов достигается результат; существуют ли законы, способствующие эффективному развитию; применяются ли стратегии и практики во взаимоотношениях бизнеса и власти; что удалось сделать и над чем придется еще поработать? На эти и многие другие вопросы отвечали участники панельной сессии «Стратегии инновационного развития: приоритеты инвестирования», прошедшей в рамках Петербургского международного экономического форума-2014.

#### **Кривошапка И.- Инвесторы хотят прозрачности и определенности.**

В свете недавних политических событий Россия подверглась критике со стороны большинства ведущих мировых держав, ощутив поддержку лишь единичных государств. Но это – лишний стимул работать, подтверждать свою экономическую состоятельность. Какие предложения высказывают иностранные партнеры в отношении того, что нужно российской экономике в рамках мирового экономического сообщества? Своими надеждами поделились участники панельной сессии «От вызовов к возможностям – действуя сообща», прошедшей в рамках Петербургского международного экономического форума-2014.

#### **Лисицына Я.- Риск-менеджмент: осознанная необходимость.**

В июне в Москве состоялось одно из важнейших событий риск-менеджмента – XII Международный форум «Управление рисками в России и СНГ-2014», организованный Русским обществом управления рисками (РусРиск). В мероприятии приняли участие руководители подразделений по управлению рисками, риск-менеджеры промышленных, страховых, инвестиционных и брокерских компаний, банков, представители органов власти и экспертного сообщества, преподаватели и студенты, журналисты. Одной из ключевых тем форума стало обсуждение путей развития корпоративного управления рисками. Речь шла, в частности, о взаимодействии систем внутреннего контроля, аудита и риск-менеджмента. Также рассматривалась практика РусРиска по развитию системы добровольной сертификации, обучению и созданию новых стандартов по управлению рисками. Обсуждался вопрос политических рисков как фактора инвестиционной активности и привлекательности.

**Гавриленков А., Струченевский А.- Инфляция: риски ускорения по-прежнему высоки.**

Внутренний спрос к началу лета оставался слабым. Годовой рост оборота розничной торговли в мае составил всего 2,1% и за пять месяцев 2014 года достиг 3,1%. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года инвестиции сократились на 2,6% в мае и на 3,6% за пять месяцев 2014 года. Высокие процентные ставки по-прежнему сдерживали рост потребления непродовольственных товаров (т. к. население вынуждено тратить все большую часть своего дохода на обслуживание долга) и инвестиции. По нашим оценкам, рост ВВП в этом году будет ниже 0,5%. Наш прогноз может быть пересмотрен в сторону повышения, если будет больше подтверждений того, что политика меняется и динамика инвестиций улучшается.

**Руденко Г.- Инновации: формулы успеха.**

Инновация как инструмент получения конкурентных преимуществ давно закрепились в стратегиях развития множества компаний по всему миру. Однако практика показывает, что зачастую в понимании руководства успешно внедренный инновационный проект уже сам по себе рассматривается как благо и по определению должен приносить ожидаемые выгоды. Однако на деле так получается далеко не всегда. Как и прочие инструменты повышения конкурентоспособности, инновацию следует рассматривать в комплексе, соотнося ее с возможностями предприятия, видением его развития, а также с корпоративной стратегией. В новом обзоре мы предлагаем вашему вниманию публикации западных изданий, посвященные тонкостям формирования инновационного процесса внутри компании, роли применяемых инноваций в развитии бизнеса, а также тому, как правильно соотносить инновационные проекты с корпоративной стратегией.

**Иванисов В.- Антикризисные организационно-экономические подходы к финансированию разработок.**

Кризисное состояние предприятий – разработчиков наукоемкой продукции военного назначения (ПВН) связано с утратой этими предприятиями своего научно-производственного потенциала в ходе реформирования отечественной экономики. Восстановление научно-производственного потенциала предприятий – разработчиков наукоемкой ПВН в настоящее время осложнено, в том числе тем, что государственный заказчик применяет к финансированию разработок организационно-экономические подходы, не соответствующие специфике разработок. Применяемые государственным заказчиком организационно-экономические подходы к финансированию разработок создают предпосылки их низкой рентабельности и убыточности разработок, то есть являются кризисными. Организационно-экономические подходы государственного заказчика к финансированию разработок реализуются в договорной системе управления разработками при формировании объемов финансирования разработок по государственным контрактам. Но это означает, что договорная система управления разработками в части финансирования не соответствует разработкам как объекту управления. Такое несоответствие является одной из важнейших предпосылок современного кризисного состояния предприятий – разработчиков наукоемкой продукции. Кризисное состояние предприятий – разработчиков наукоемкой продукции

проявляется, прежде всего, в падении качества и низкой рентабельности разработок наукоемкой ПВН. В статье предложены антикризисные организационно-экономические подходы к финансированию разработок ПВН, которые соответствуют специфике разработок, обеспечивают государственную поддержку процессов восстановления научно-производственного потенциала предприятий – разработчиков ПВН, обеспечивают антикризисное управление разработками и должны быть отражены в договорной системе управления разработками.

**Луценко С.- Перераспределение собственного капитала vs финансовые ограничения.**

Рассматривается влияние основных факторов на финансовую политику российских компаний. Автор исследует процесс перераспределения собственного капитала в условиях финансовых ограничений. Модели, рассматриваемые в работе, тестируются в целях выбора наиболее адекватной с точки зрения прогнозирования. Для каждой из моделей оцениваются три вида регрессий: сквозная регрессия, регрессия со случайным эффектом и регрессия с фиксированным эффектом. Задачей представленной работы является проникновение в суть финансовой политики российских компаний: происходит ли выплата дивидендов акционерам в процессе перераспределения собственного капитала или полученные доходы направляются на развитие компании (реинвестирование). Новизна представленной работы состоит в рассмотрении перераспределения собственного капитала как механизма, с помощью которого российские компании направляют доход от собственного капитала на выкуп акций и аккумуляцию прибыли для последующего реинвестирования. Перераспределение собственного капитала дает возможность резервировать компании определенный уровень долга для дальнейшего использования в качестве источника финансирования. Кроме того, рассматривается влияние иных источников финансирования в условиях финансовых ограничений. Российские компании решают проблему неблагоприятного отбора (выбор наиболее дешевого источника финансирования – прибыли). Автор отмечает, что низкая информационная асимметрия позволяет компаниям выбирать более дешевый источник финансирования. Механизм перераспределения собственного капитала дает возможность компаниям регулировать свой долговой уровень, активно корректируя структуры капитала.

**Фаянцева Е- Риск снижения финансовой устойчивости предприятия в современных условиях.**

В современных условиях хозяйствования, характеризующихся высоким уровнем неопределенности, необходимостью достижения стратегических финансовых целей предприятия, обеспечение его долгосрочной финансовой устойчивости невозможно без создания эффективной системы стратегического финансового менеджмента, неотъемлемым элементом которого является стратегия управления риском снижения финансовой устойчивости. В статье предложена авторская стратегия управления риском потери финансовой устойчивости предприятия, обоснован научно-методологический инструментарий ее создания, очерчены основные принципы реализации, уточнен перечень выполняемых функций. В целях максимального приближения разрабатываемой стратегии к нуждам промышленных предприятий и условиям экономической нестабильности автором выделены и упорядочены типичные нарушения процесса

управления рисками. На основе полученных данных обозначены ключевые этапы разработки и реализации рассматриваемой стратегии с их детальным описанием, предложена обобщающая схема стратегии управления рисками потери финансовой устойчивости предприятия.

**Кузьмин Е.- Проблема неопределенности как научной категории.**

Многоаспектные проявления неопределенности в экономике подчас ставят неразрешимую задачу выдвижения ее универсального определения, понятия, которое могло бы обобщить воедино все характеристики неясности, неточности и непредсказуемости. Эта задача во многом продиктована требованиями методологии экономической теории, где построение научных концепций идет в русле известных и конвенционально устоявшихся понятий. В статье акцентируется внимание на проблеме категоризации неопределенности. Раскрывается связь неопределенности с сопряженными явлениями – проявлениями риска, экономической безопасности и устойчивости. Обобщаются и дополняются базовые детерминанты возникновения состояния неопределенности. Уточняются основные функции неопределенности и систематизируются ее типовые ошибки.

**За неделю поступили:**

**1. Дипкурьер.-№17.-2014г.**